



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЛАНГЕПАС
ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА-ЮГРЫ
АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЛАНГЕПАСА

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

от «10» июля 2025 г. № 270

Об утверждении результатов мониторинга эффективности
деятельности руководителей образовательных организаций города Лангепаса
за 2024-2025 учебный год

В соответствии с положением о департаменте образования администрации города Лангепаса, утвержденным решением Думы города Лангепаса от 27.01.2023 №2, приказом департамента образования администрации города Лангепаса от 23.05.2025 №206 «О проведении мониторинга показателей муниципальной системы оценки качества образования в городском округе Лангепас», приказываю:

1. Утвердить информационно-аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций города Лангепаса за 2024-2025 учебный год, согласно приложению к настоящему приказу.

2. Рекомендовать руководителям муниципальных образовательных организаций:

2.1. Ознакомиться с результатами мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций города Лангепаса за 2024-2025 учебный год.

2.2. Использовать результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций города Лангепаса за 2024-2025 учебный год для принятия управленческих решений с целью повышения качества работы и результативности работы.

3. Рекомендовать директору Лангепасского городского муниципального автономного учреждения «Центр по работе с детьми и молодежью «Фортуна» (Е.П. Кривец) разместить информационно-аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций города Лангепаса в разделе «Мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций города Лангепаса» в течение трех рабочих дней после подписания настоящего приказа.

4. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор департамента образования
администрации города Лангепаса

В.Д. Односталко

При проведении антикоррупционной экспертизы проекта приказа признаки коррупционности

не выявлены
(выявлены, не выявлены)

Заместитель председателя комиссии по проведению
антикоррупционной экспертизы проектов
приказов и приказов департамента
образования администрации города Лангепаса
«10» 07 2025 г.

А.С. Кашицына

Исполнитель: заместитель директора департамента, начальник отдела ресурсного обеспечения, безопасности и каникулярного отдыха ДО администрации города Лангепаса Ножаева Лейла Минигалиевна, тел.:8(34669)5-60-57 (1300)

К рассылке: ОУ (12), ЛГ МАУ Фортуна, специалисты ДО

**Информационно-аналитический отчет
о результатах проведения мониторинга эффективности деятельности
руководителей образовательных организаций города Лангепаса за 2024-2025 учебный год**

Мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций города Лангепаса за 2024-2025 учебный год (далее — мониторинг) проведен в период с 02.06.2025 — 30.06.2025 на основании приказа департамента образования администрации города Лангепаса от 23.05.2025 №206 «О проведении мониторинга показателей муниципальной системы оценки качества образования в городском округе Лангепас».

Цели мониторинга: выявление динамики эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, повышение результативности деятельности образовательных организаций через повышение эффективности управленческой деятельности и качества принятия управленческих решений руководителей образовательных организаций.

Задачи мониторинга:

1. Разработка и применение единых подходов к оценке эффективности деятельности руководителей образовательных организаций.

2. Выявление проблемных зон развития образовательных организаций с целью планирования их последующего устранения.

3. Формирование информационной основы для принятия управленческих решений по качеству профессиональной подготовки и качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций.

4. Выявление эффективных практик и опыта управления образовательными организациями с целью распространения продуктивных моделей управления.

Объект мониторинга - управленческая деятельность руководителей ОО.

Предметом мониторинга является состояние управленческой — деятельности руководителей ОО.

При анализе качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций учитывались данные результатов о самообследовании образовательной организации, публичных докладов руководителей ОО, и заполненных форм мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО.

**Таблица 1. Список образовательных организаций города Лангепаса
по состоянию на 30.06.2025**

№ п/п	Образовательная организация	Директор/заведующий
1.	Лангепасское городское муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №1 «Росинка»	Кадышева Елена Анатольевна
2.	Лангепасское городское муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №2 «Белочка»	Лазарева Полина Андреевна
3.	Лангепасское городское муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №3 «Звездочка»	Ламехова Юлия Павловна
4.	Лангепасское городское муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №4 «Белочка»	Кудлаева Юлия Валерьевна
5.	Лангепасское городское муниципальное автономное	Шахматова Наталья

	общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №1»	Владимировна
6.	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №2»	Шаповалова Алла Васильевна
7.	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №3»	Дагли Фаниза Айрятовна
8.	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №4»	Панферова Татьяна Александровна
9.	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №5»	Абатурова Татьяна Николаевна
10.	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Гимназия №6»	Девятова Наталья Николаевна
11.	Лангепасское городское муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Центр спортивной и — военно-патриотической подготовки детей и молодежи»	Костюченко Ростислав Владимирович
12.	Лангепасское городское муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Центр детского творчества «КреАйТив»	Яковлев Николай Михайлович

Результаты мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций города Лангепаса в 2024-2025 учебном году представлены в таблице 2.

Таблица 2. Показатели мониторинга руководителей образовательных организаций города Лангепаса в 2024-2025 учебном году

Показатели	Результаты мониторинга	
	2023-2024 уч.г.	2024-2025 уч.г.
Доля руководителей ОО, повысивших уровень профессиональных компетенций	91,66%	83,3%
Участие руководителя и/или управленческой команды в конкурсах профессионального мастерства	77%	83,3
Доля руководителей ОО, прошедших аттестацию на соответствие занимаемой должности	100% (из 4 человек прошли 4)	100% (из 5 человек прошли 5)
Доля образовательных организаций, деятельность которых признана эффективной	100%	100%
Доля руководителей ОО, исполнивших все показатели критерия «Повышение — качества результатов деятельности» по результатам оценки эффективности деятельности и качества труда руководителей образовательных учреждений	98%	99,6%
Доля руководителей ОО, исполнивших все показатели критерия «Создание условий для повышения качества и эффективности деятельности ОУ» по результатам оценки эффективности деятельности и качества	97,5	99,6%

труда руководителей образовательных учреждений		
Доля руководителей ОО, исполнивших все показатели критерия «Соответствие деятельности учреждения требованиям законодательства» по результатам оценки эффективности деятельности и качества труда руководителей образовательных учреждений	99%	99,46%
Доля руководителей ОО, исполнивших все показатели критерия «Информационная открытость учреждений» по результатам оценки эффективности деятельности и качества труда руководителей образовательных учреждений	100%	100%

Формирование профессиональных компетенций

Систематическое повышение квалификации руководителей образовательных учреждений (наличие удостоверения о повышении квалификации в объеме не менее 32 часов) осуществляется в течение всего учебного года. Не менее чем один раз в год руководители должны пройти обучение по программам повышения квалификации, выбранными ими, самостоятельно (таблица 3). Обучение может быть как очное, так и очно-заочное, дистанционное.

Таблица 3. Повышение квалификации руководителями ОО в 2024-2025 учебном году

№	ФИО	Занимаемая должность	Тема ПК, дата прохождения
1.	Кадышева Елена Анатольевна	Заведующий ЛГ МАДОУ «Детский сад №1 «Росинка»	- Программа повышения квалификации по теме «Школа управленцев: особенности управления образовательной организацией», 24 ч., ФГ АОУ ВО «Государственный университет просвещения», г. Москва, июнь-август 2024; - Программа повышения квалификации по теме «Управление реализацией федеральных образовательных программ в образовательной организации в условиях ФГОС», 36 ч., АУ ДПО ХМАО-Югры «Институт развития образования», г. Ханты-Мансийск, октябрь 2024; - Программа повышения квалификации по теме «Комфортная школа: основы проектирования образовательной среды в общеобразовательной организации», 36 ч., ФГ АОУ ВО «Государственный университет просвещения», г. Москва, ноябрь 2024; - Программа повышения квалификации по теме «Противодействие коррупции в образовательной организации», 72 ч., «Московский институт профессиональной переподготовки и повышения квалификации педагогов», г. Москва, апрель-июнь 2025.
2.	Лазарева Полина	Заведующий ЛГ МАДОУ «ДС №2	Программа повышения квалификации «Школа управленца: управление дошкольной

	Андреевна	«Белочка»	образовательной организацией» 36 ч., ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», г.Москва, 2024. Программа повышения квалификации «Школа руководителя» 144 ч., АНО ДПО «Аудит безопасности» г.Нижевартовск, ноябрь 2024.
3.	Ламехова Юлия Павловна	Заведующий ЛГ МАДОУ «ДС №3 «Звездочка»	Программа повышения квалификации по теме «Роль воспитателя детского сада в системе дополнительного образования дошкольников. Важнейшие мероприятия Минпросвещения», 144 ч., Научно-Производственное Объединение «ПрофЭкспортСофт», г.Брянск, сентябрь 2024
4.	Кудлаева Юлия Валерьевна	Заведующий ЛГ МАДОУ «Детский сад №4 «Солнышко»	-
5.	Шахматова Наталья Владимировна	Директор ЛГ МАОУ «Средняя общеобразовательная школа №1»	Программа повышения квалификации «Управление изменениями в образовательных учреждениях», 24 ч., Учебный центр Общероссийского Профсоюза образования, г.Санкт-Петербург, март 2025. Образовательная управленческая стажировка «Управление образованием в изменяющемся мире. Тенденции и приоритеты», г.Санкт-Петербург, март 2025. Спикер площадки XV Петербургского международного образовательного форума «Управление образованием в изменяющемся мире. Тенденции и приоритеты», март 2025.
6.	Шаповалова Алла Васильевна	Директор ЛГ МАОУ «Средняя общеобразовательная школа №2»	Дополнительная профессиональная программа «Школа руководителя», 144ч, АНО ДПО «Аудит безопасности», г. Нижневартовск, ноябрь 2024 г.
7.	Дагли Фаниза Айратовна	Директор ЛГ МАОУ «Средняя общеобразовательная школа №3»	-
8.	Панферова Татьяна Александровна	Директор ЛГ МАОУ «Средняя общеобразовательная школа №4»	Программа повышения квалификации для руководителей организаций, лиц, назначенных руководителем организации ответственными за обеспечение пожарной безопасности на объектах защиты, в которых могут одновременно находиться 50 и более человек, объектах защиты, отнесенных к категориям повышенной взрывопожароопасности, пожароопасности, 16 ч., ООО «Межрегиональная Академия Образования», май 2024. Программа повышения квалификации «Правовые аспекты образовательных отношений», 36 ч., ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет», Российская образовательная платформа «Stepik», июнь 2025.

9.	Абатурова Татьяна Николаевна	Директор ЛГ МАОУ «Средняя общеобразовательная школа №5»	Программа повышения квалификации «Введение обновлённых ФГОС общего образования: управленческий аспект», 36 ч., АУ ДПО ХМАО-Югры «Институт развития образования» г. Ханты - Мансийск, июнь 2024. Программа повышения квалификации «Основы государственного (муниципального) заказа по реализации дополнительных общеразвивающих программ. Основы работы в автоматизированной информационной системе «Персонифицированное дополнительное образование», 36 ч., АУ ПО ХМАО-Югры «Ханты – Мансийский технологический педагогический колледж» г. Ханты - Мансийск, декабрь 2024. Программа повышения квалификации «Программа обучения по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда (Программа А)» с изменениями от 01.03.2023», 36 ч., ЧОУ ДПО «ЭКО-ОБРАЗОВАНИЕ», г. Ижевск, декабрь 2024. Программа повышения квалификации «Оказание первой помощи пострадавшим» с изменениями от 01.03.2023», 36 ч., ЧОУ ДПО «ЭКО-ОБРАЗОВАНИЕ», г. Ижевск, декабрь 2024. Программа повышения квалификации «Программа обучения безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, опасностей, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков» с изменениями от 01.03.2023», 36 ч., ЧОУ ДПО «ЭКО-ОБРАЗОВАНИЕ», г. Ижевск, декабрь 2024. Программа повышения квалификации «Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации для руководителей организаций, лиц, назначенных руководителем организации ответственными за обеспечение пожарной безопасности на объектах защиты, в которых могут одновременно находиться 50 и более человек, объектах защиты, отнесенных к категориям повышенной взрывопожароопасности, пожароопасности», 72ч., ООО "Межрегиональная Академия Образования", г. Ижевск, ноябрь 2024г Программа повышения квалификации «Профилактика межнациональных и межконфессиональных конфликтов в молодежной среде», «Профилактика распространения неонацизма и национализма».
----	------------------------------------	--	--

			36 ч., Безопасная-молодежная-среда.рф. г.Москва, январь 2025.
10.	Девятова Наталья Николаевна	Директор ЛГ МАОУ «Гимназия №6»	Программа повышения квалификации «Цифровая образовательная среда в школе: организация и управление», 36 ч., АНО ДПО «ЦО Каменный город», г. Пермь, декабрь 2024. Программа повышения квалификации «Обеспечение антитеррористической защищенности объектов (территорий) образовательных организаций», 36 ч., ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск, июль 2024.
11.	Костюченко Ростислав Владимирович	Директор ЛГ МАОУ ДО «Центр спортивной и — военно- патриотической подготовки детей и молодежи»	«Программа обучения специалистов в области гражданской обороны защиты от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера», 72 ч., ООО «Межрегиональная академия Образования», г. Ижевск, март 2025. Программа повышения квалификации «Специалист по противопожарной профилактике», 256 ч., ООО «Межрегиональная академия Образования», г. Ижевск, февраль-март 2025.
12.	Яковлев Николай Михайлович	Директор ЛГ МАОУ ДО «Центр детского творчества «КреАйТив»	Программа повышения квалификации «Использование современного учебного оборудования при реализации дополнительных общеобразовательных программ технической направленности в центрах цифрового образования «IT-куб», 36ч., ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», г. Мытищи, июнь 2024. Программа повышения квалификации «Основы государственного (муниципального) заказа по реализации дополнительных общеразвивающих программ. Основы работы в автоматизированной информационной системе «Персонифицированное дополнительное образование» (ОО)», 36ч., АУ ПО ХМАО-Югры «Ханты-Мансийский технолого-педагогический колледж», г. Ханты-Мансийск, декабрь 2024. Программа повышения квалификации «Анализ данных в работе административно-управленческого персонала в системе общего и дополнительного образования», 72ч., БУ ВО Сургутский государственный университет», г. Сургут, май 2025.

Аттестация руководителей и кандидатов на должность руководителя

Все руководители ОО своевременно проходят аттестацию на соответствие занимаемой должности. Порядок и сроки проведения аттестации руководителей ОО установлены в Положении о проведении аттестации руководителя муниципального учреждения (предприятия) города Лангепаса и кандидата, претендующего на должность руководителя муниципального учреждения (предприятия) города Лангепаса, утвержденного постановлением администрации

города Лангепаса от 11.10.2018 №1949 (ред. от 25.09.2024).

В период с 01.09.2024 по 30.06.2025 года процедуру аттестации руководителей образовательных учреждений на соответствие занимаемой должности должны были пройти пять человек. По факту пять руководителей образовательных учреждений города Лангепаса данную процедуру прошли и были аттестованы (таблица 3)

№	ФИО	Занимаемая должность	Результат
1	Дагли Фаниза Айратовна	Директор ЛГ МАОУ «СОШ №3»	аттестован
2	Кадышева Елена Анатольевна	Заведующий ЛГ МАДОУ «Детский сад №1 «Росинка»	аттестован
3	Костюченко Ростислав Владимирович	Директор ЛГ МАОУ ДО «ЦСВППДМ»	аттестован
4	Ламехова Юлия Павловна	Заведующий ЛГ МАДОУ «ДС №3 «Звездочка»	аттестован
5	Шахматова Наталья Владимировна	Директор ЛГ МАОУ «СОШ №1»	аттестован

Эффективность деятельности и качества труда руководителей

Эффективность деятельности и качества труда руководителей ОО отслеживается в соответствии с ежемесячным мониторингом по показателям, утвержденным постановлением администрации города Лангепаса от 17.04.2023 №454 (ред. от 19.06.2024) «Об утверждении Положения о размерах и условиях оплаты труда руководителей муниципальных образовательных учреждений».

Среднее значение за 2024 — 2025 учебный год по показателю «Повышение качества результатов деятельности» среди руководителей общеобразовательных учреждений составляет 100% (в предыдущем отчетном периоде данный показатель составлял 97,6%), среди руководителей дошкольных образовательных учреждений также наблюдается незначительный рост значений показателя 99% (98 в 2024 году), среди руководителей учреждений дополнительного образования данный показатель увеличился на 1,5 балла – 100% (в 2024 – 98,5%), что характеризует высокий уровень результатов. (таблица 4).

Таблица 4. Значение показателя «Повышение качества результатов деятельности»

№	ОО	2022-2023, %	2023-2024, %	2024-2025, %	В сравнении с прошлым годом
1	Общеобразовательные учреждения	95	97,6	100	+2,4
2	Дошкольные образовательные учреждения	97	98	99	+1
3	Учреждения дополнительного образования	91	98,5	100	+1,5

Среднее значение за 2024 — 2025 учебный год по показателю «Создание условий для повышения качества и эффективности деятельности ОУ» среди руководителей общеобразовательных учреждений составляет 100% (в 2024 году 98,9%), среди руководителей дошкольных образовательных учреждений — 99% (в 2024 году 99%), среди руководителей учреждений дополнительного образования 100% (в 2024 году 95,2%) - что характеризует высокий уровень качества труда руководителей ОО и рост в текущем году в сравнении с предыдущим (таблица 5).

Таблица 5. Значение показателя «Создание условий для повышения качества и эффективности деятельности ОУ»

№	ОО	2022-2023, %	2023-2024, %	2024-2025, %	В сравнении с прошлым годом
1	Общеобразовательные учреждения	98	98,9	100	+1,1
2	Дошкольные образовательные учреждения	97	99	99	-
3	Учреждения дополнительного образования	92	95,2	100	+4,8

Среднее значение за 2024 — 2025 учебный год по показателю «Соответствие деятельности учреждения требованиям законодательства» среди руководителей общеобразовательных учреждений составляет 99%, как и в 2024 году, среди руководителей дошкольных образовательных учреждений – 99,9% (в 2024 году 99%), среди руководителей учреждений дополнительного образования 100% (в 2024 году 99%), - что характеризует высокий уровень качества труда руководителей ОО и рост в текущем году в сравнении с предыдущим (таблица 6).

Таблица 6. Значение показателя «Соответствие деятельности учреждения требованиям законодательства»

№	ОО	2022-2023, %	2023-2024, %	2024-2025, %	В сравнении с прошлым годом
1	Общеобразовательные учреждения	99	99	99	-
2	Дошкольные образовательные учреждения	99	99	99,9	+0,9
3	Учреждения дополнительного образования	99	99	100	+1

Среднее значение за 2024 — 2025 учебный год по показателю «Информационная открытость учреждений» среди руководителей образовательных учреждений составляет 100% как и в 2024 году, что характеризует стабильный высокий уровень эффективности деятельности руководителей в обеспечении информационной открытости ОО (таблица 7).

Таблица 7. Значение показателя «Информационная открытость учреждений»

№	ОО	2022-2023, %	2023-2024, %	2024-2025, %	В сравнении с прошлым годом
1	Общеобразовательные учреждения	99,7	100	100	-
2	Дошкольные образовательные учреждения	100	100	100	-

3	Учреждения дополнительного образования	100	100	100	-
---	--	-----	-----	-----	---

Резерв управленческих кадров

В соответствии с постановлением администрации города Лангепаса от 15.09.2023 №1125 «Об утверждении Положения о муниципальном кадровом резерве городского округа Лангепас» в 2023 году проведен конкурс для включения в резерв управленческих кадров для замещения целевых управленческих должностей в муниципальных учреждениях и предприятиях города Лангепаса, распоряжением администрации города Лангепаса от 10.01.2024 №8-рл «О включении в муниципальный кадровый резерв городского округа Лангепас» (далее – распоряжение) семь сотрудников образовательных организаций включены в муниципальный кадровый резерв городского округа Лангепас для замещения целевых управленческих должностей в муниципальных учреждениях и предприятиях города Лангепаса. Лазарева П.А. назначена на должность руководителя ЛГ МАДОУ «ДС №2 «Белочка» 25.06.2024, Кадышева Е.А. назначена руководителем ЛГ МАДОУ «Детский сад №1 «Росинка» 28.12.2024 (16,6% от общего количества резервистов или 100% из общего количества педагогов, назначенных на руководящие должности в образовательных учреждениях). Для каждого из 5 кандидатов (Алутина Н.Г., Нургалин Р.Н., Соболевская О.В., Колесникова А.Г., Букина Т.Н.) разработан и реализуется индивидуальный план профессионального развития.

Заключение:

100% руководителей ОО, участвующих в мониторинге, имеют необходимый уровень профессиональной подготовки, соответствующий квалификационным требованиям, и аттестованы на соответствие занимаемой должности. Деятельность руководителей всех образовательных учреждений города Лангепаса в 2024 — 2025 учебном году признана эффективной.

Адресные рекомендации:

По итогам анализа 2024-2025 года рекомендуем:

1. Департаменту образования администрации города Лангепаса:

1.1. Осуществлять ежемесячный мониторинг эффективности деятельности и качества труда руководителей ОО, при выявлении проблемных точек проводить дополнительную методическую работу с руководителями ОО (ежемесячно, 2025-2026 учебный год).

1.2. Своевременно готовить документы, необходимые для прохождения аттестации руководителями ОО на соответствие занимаемой должности (ежегодно, по графику управления муниципальной службы и кадровой политики администрации города Лангепаса).

2. Руководителям образовательных учреждений:

2.1. Продолжить работу с педагогическими работниками, включенными в резерв управленческих кадров на 2025-2026 учебный год. Отчет о реализации индивидуального плана профессионального развития направить в департамент образования администрации города Лангепаса в срок до 31.05.2026.

2.2. Ежегодно проходить повышение квалификации по актуальным вопросам образования и деятельности ОО (не менее 1 раза в год).